



RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Demonstrações Financeiras referentes ao exercício
findo em 31 de dezembro de 2025 e
Relatório dos Auditores Independentes

www.sgsauditores.com.br 

comunicacao@sgsauditores.com.br 

+55 11 3862-1844 | +55 11 94595-2780 

Av. Queiroz Filho, 1700 - Torre D Sala 608 e 109, 05319-000
Av. Marquês de São Vicente, 446 - Torre A Sala 801, 01139-000 

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA
Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2025 e 2024

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	1 - 4
Balanços patrimoniais	5 - 6
Demonstrações do resultado	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método indireto	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras	11 – 18

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores da

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



(11) 3862-1844
(11) 94595-2780



www.sgsauditores.com.br
comunicacao@sgsauditores.com.br
comunicacao@sgsconsultores.com.br



Av. Queiroz Filho, 1700 – 6º andar – 608 Torre D
05319-000 - São Paulo – SP – Brasil
Av. Marquês de São Vicente, 446 - 6º andar - 801
01139-000 - São Paulo - SP - Brasil

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2026.



SGS Auditores Independentes LTDA
CRC 2 SP 020.277/O-5 S-SP

Presley José Godoy
Contador
CRC 1 SP 185.052/O-5 S-SP

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em Reais – R\$

<u>ATIVO</u>	Nota Explicativa	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE		3.934.662	3.314.145
Disponível		205.610	185.761
Realizável		3.729.051	3.128.384
Aplicações Financeiras	4	3.705.132	3.076.920
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	4	1.000.328	885.692
Aplicações Livres	4	2.704.804	2.191.228
Créditos de Oper. c/ Planos de Assist. á Saúde		22.867	22.526
Contraprestações Pecuniárias a Receber	5	22.867	22.526
Créditos Tributários e Previdenciários	6	-	28.692
Bens, Títulos a Receber e Outros Créditos		1.053	246
ATIVO NÃO CIRCULANTE		263.716	316.541
Realizável a Longo Prazo		97.018	102.150
Créditos Tributários e Previdenciários		28.141	30.850
Ativo Fiscal Diferido		19.288	8.883
Depósitos Judiciais e Fiscais		49.589	62.417
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo		-	-
Imobilizado	7	166.698	214.391
Imóveis de Uso Próprio		28.438	
Imóveis – Não Hospitalares / Odontológicos		28.438	40.913
Imobilizado de Uso Próprio		138.260	
Imobilizado – Não Hospitalares / Odontológicos		50.000	117.478
Imobilizado – Hospitalares / Odontológicos		88.260	56.000
Intangível	8	-	-
TOTAL DO ATIVO		4.198.378	3.630.686

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em Reais – R\$

<u>PASSIVO</u>	Nota Explicativa	2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE		3.456.329	817.161
Provisões Técnicas de Oper. de Assist. à Saúde	12	470.053	529.684
Provisão de Contraprestação Não Ganha – PPCNG		12.071	11.979
Prov. de Eventos a Liq. Outros Prest. de Serv. Assist.		96.482	116.861
Prov. de Eventos Ocorridos e Não Avisados - PEONA		361.500	400.844
Débitos de Operações de Assistência à Saúde		-	-
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	9	92.888	81.257
Débitos Diversos	10	2.893.388	206.220
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		101.989	97.816
Tributos e Contribuições a Recolher		28.081	27.863
Provisões	11	73.909	69.953
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		640.060	2.715.709
Capital Social	13	625.000	625.000
Reservas		15.060	2.090.709
TOTAL DO PASSIVO		4.198.378	3.630.686

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Demonstração do Resultado

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Em Reais – R\$

	Nota Explicativa	2025	2024
Contraprestações efetivas de Plano de Assistência à Saúde		4.020.724	4.461.910
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		4.252.936	4.715.816
Contraprestações Líquidas		4.252.936	4.715.816
(-) Tributos diretos de Oper. com Planos de Assist. à Saúde		(232.213)	(253.906)
Eventos Indenizáveis Líquidos		(1.081.633)	(1.276.187)
Eventos Conhecidos ou Avisados		(1.120.978)	(1.280.123)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		39.345	3.936
RESULTADO DAS OPER. - PLANOS DE ASSIST. À SAÚDE		2.939.091	3.185.723
(+/-) Outras Rec. / Desp. Operacionais		380.102	(107.738)
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assist. à Saúde		546.016	79.432
(-) Outras Desp. Operac. com Planos de Assist. à Saúde		(122.234)	(155.044)
Outras Desp. Operac. de Planos de Assist. à Saúde		(125.011)	(152.133)
Provisão Para Perdas Sobre Créditos		2.778	(2.911)
(-) Desp. Operac. de Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos		(43.681)	(32.126)
RESULTADO BRUTO		3.319.192	3.077.985
Despesas de Comercialização		(399.138)	(546.019)
Despesas Administrativas		(1.630.471)	(1.577.974)
RESULTADO OPERACIONAL		1.289.584	953.992
Resultado Financeiro Líquido		1.071.844	351.836
Receitas Financeiras		1.170.741	407.157
Despesas Financeiras		(98.897)	(55.321)
Resultado Patrimonial		-	-
Receita Patrimonial		-	-
Despesa Patrimonial		-	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		2.361.428	1.305.828
Imposto de Renda		(295.859)	(351.979)
Contribuição Social		(115.149)	(135.353)
Impostos diferidos		10.187	76.140
RESULTADO LÍQUIDO		1.960.607	894.636

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

**Demonstrações do Resultado Abrangente
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Em Reais – R\$**

	2025	2024
Resultado Líquido do exercício	1.960.607	894.636
Variação do valor justo de ativos	-	-
Efeitos tributários	-	-
Ajustes patrimoniais	-	-
Resultado abrangente do exercício	1.960.607	894.636

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em Reais – R\$

	Capital Social	Reservas	Lucros acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	625.000	2.157.364	-	2.782.364
Lucro Líquido de Exercício	-	-	894.636	894.636
Proposta de Distribuição do Lucro:	-	(66.654)	(894.636)	(961.290)
Reserva de Lucro	-	894.636	(894.636)	-
Dividendos	-	(961.289)	-	(961.289)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	625.000	2.090.709	-	2.715.709
Lucro Líquido de Exercício	-	-	1.960.607	1.960.607
Proposta de Distribuição do Lucro:	-	-	--	-
Reserva de Lucro	-	1.960.607	(1.960.607)	-
Dividendos distribuídos	-	(1.346.257)	-	(1.346.257)
Dividendos a distribuir	-	(2.690.000)	-	(2.690.000)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	625.000	15.060	-	640.059

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Demonstração do Fluxo de Caixa – DFC

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Em Reais – R\$

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Recebimento de Planos de Saúde	4.249.519	4.888.885
Resgate de Aplicações Financeiras	161.099	1.035.897
Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras	142	143
Outros Recebimentos Operacionais	797.236	228.653
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(1.135.631)	(1.327.718)
(-) Pagamento de Comissões	(426.817)	(520.098)
(-) Pagamento de Pessoal	(402.279)	(363.252)
(-) Pagamento de Pró-Labore	(137.943)	(137.721)
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(529.793)	(576.127)
(-) Pagamento de Tributos	(833.702)	(934.696)
(-) Pagamentos de Contingências (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	-	-
(-) Pagamentos de Aluguel	-	(12.146)
(-) Pagamento de Promoção/Publicidade	(22.583)	(21.200)
(-) Aplicações Financeiras	(70.000)	(927.740)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(270.223)	(278.410)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (nota 17)	1.379.025	1.054.470
Atividades de Investimento		
Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado - Hospitalar	-	-
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Hospitalar	(9.496)	(61.897)
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Outros	-	-
Recebimentos de Venda de Investimentos	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(9.496)	(61.897)
Atividades de Financiamento		
Recebimento Empréstimos/Financiamentos	23.436	-
Pagamentos de Juros e Encargos sobre Empréstimos/Financiamentos/Leasing	(3.424)	-
Pagamentos de Amortização de Empréstimos/Financiamentos/Leasing	(23.436)	-
Pagamento de participação nos resultados	(1.346.257)	(961.290)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(1.349.680)	(961.290)
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	19.849	31.283
CAIXA - Saldo Inicial	185.762	154.479
CAIXA - Saldo Final	205.610	185.762
Ativos Livres no Início do Período	2.191.228	2.105.001
Ativos Livres no Final do Período	2.704.804	2.191.228
Aumento (Diminuição) nas Aplicações Financeiras. - Recursos Livres	513.576	86.227

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA

Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em Reais – R\$

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A sociedade tem por objeto a operação de planos e prestação de serviços odontológicos.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, e a legislação específica emanada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar.

A autorização para a conclusão destas demonstrações financeiras pela Diretoria foi realizada em 07 de fevereiro de 2025.

3. PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS

a) Moeda funcional e de apresentação

As Demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Entidade.

b) Apuração do resultado do exercício

As receitas e despesas são registradas considerando o regime de competência de exercícios.

c) Estimativas contábeis

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos, e outras transações. As demonstrações incluem, portanto, estimativas referentes a provisões, créditos a receber e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

d) Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, contas a pagar e outras obrigações.

e) Ativos circulantes e não circulantes

Disponibilidades – caixa e equivalentes de caixa

Os valores registrados em disponibilidades referem-se a saldos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediatas com baixo risco de variação no valor de mercado, e consideradas como equivalentes de caixa.

Aplicações financeiras

São registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada por valor suficiente para cobrir eventuais perdas desses créditos.

Ativo imobilizado

Correspondem aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens da entidade.

É demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada dos bens.

Redução ao valor recuperável

Não houve indicações de perda de valor do ativo imobilizado, ativo intangível e estoques. Portanto, a Entidade não identificou qualquer evidência que justifica a necessidade de provisão.

f) Passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

Provisões

As provisões são reconhecidas, quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Provisões técnicas de operações de assistência á saúde

As Provisões técnicas foram constituídas conforme normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

g) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social foram calculados conforme legislação em vigor.

4. APLICAÇÕES

	2025	2024
<u>Aplicações garantidoras de provisões técnicas</u>		-
Fundos de aplicações financeiras - ANS	1.000.328	885.692
<u>Aplicações livres</u>		-
Fundos de renda fixa, variável e outras aplicações	2.704.804	2.191.228
TOTAL	3.705.132	3.076.920

5. CONTRAPRESTAÇÕES PECUNIÁRIAS A RECEBER

	2025	2024
Mensalidades – Pessoas Físicas	6.810	7.464
Faturas a receber	52.038	53.821
(-) Provisão para perdas	(35.981)	(38.759)
TOTAL	22.867	22.526

6. TÍTULOS A RECEBER E OUTROS CRÉDITOS

	2025	2024
Créditos Previdenciários (a)	-	28.692
Outros créditos tributários	-	-
TOTAL	-	28.692

- a) Trata-se de mandado de segurança em que a CROWN objetiva a concessão da segurança para afastar os recolhimentos de 20% a título de contribuição previdenciária, nos termos do inciso III do artigo 22 da Lei 9.212/91, bem como afastar a retenção de 11% no artigo 31 do mesmo diploma legal. A União Federal interpôs Agravo de Instrumento, o qual foi negado provimento.

A sentença monocrática julgou procedente o pedido e concedeu segurança pleiteada para reconhecer a inexistência de relação jurídica tributária que obrigue a impetrante a recolher contribuição previdenciária prevista no inciso III do artigo 22 da lei 8.212/91, e a do artigo 31 da mesma Lei sobre os valores repassados aos profissionais de saúde – contribuintes individuais pelos serviços prestados aos usuários do Plano de Saúde. Foi determinado ainda, o direito a compensação de todos os valores recolhidos a este título nos últimos cinco anos a contar do ajuizamento da ação.

7. IMOBILIZADO

	Taxas Anuais Deprec.			2025	2024
		Custo	Depreciação Acumulada	Imobilizado Líquido	Imobilizado Líquido
Imóveis de uso próprio	4%				
Edificações		311.886	(283.448)	28.438	40.913
Instalações	10%	132.514	(132.514)	-	-
Máquinas e Equipamentos	10%	164.276	(112.648)	51.628	57.818
Equipamentos de Informática	5%	150.678	(146.755)	3.923	1.062
Móveis e Utensílios	10%	101.724	(98.343)	3.381	7.272
Veículos	20%	139.990	(60.662)	79.328	107.326
TOTAL		1.001.068	(834.370)	166.698	214.391

8. INTANGÍVEL

			2025	2024
	Custo	Amortização Acumulada	Intangível Líquido	Intangível Líquido
Aquisição de Carteira Oral Clean	15.000	(15.000)	-	-
Aquisição de Carteira Oral Odonto	705.997	(705.997)	-	-
TOTAL	720.997	(720.997)	-	-

9. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR

	2025	2024
IRPJ	23.824	20.544
CSLL	9.403	8.255
ISS	6.601	7.935
INSS	24.785	14.325
FGTS	3.113	2.482
COFINS e PIS	11.029	13.792
Retenções de impostos	14.104	13.924
Contribuições Trabalhistas - do Exercício	29	-
TOTAL	92.888	81.257

10. DÉBITOS DIVERSOS

	2025	2024
Obrigações com pessoal	167.734	139.667
Fornecedores	18.933	49.882
Dividendos a pagar (a)	2.690.000	16.671
Juros sobre capital próprio	16.609	-
Outros débitos	113	-
TOTAL	2.893.389	206.220

(a) Dividendos a pagar:

Em reunião realizada em 17 de dezembro de 2025, tendo por base o Balancete de Verificação levantado em 30 de novembro de 2025 e aprovado pelos sócios, foi deliberada a distribuição do valor total dos lucros acumulados apurados no período encerrado em 31 de dezembro de 2025. Os sócios deliberaram que, em decorrência da presente distribuição e na hipótese de patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 vier a se tornar inferior ao capital regulatório estipulado pelas normas da ANS, a parcela correspondente à insuficiência apurada não será distribuída, permanecendo em conta de Reserva de Retenção de Lucros. Portanto, foi provisionada na conta de Reserva de Retenção de Lucros o valor de R\$ 2.690.000.

Ainda conforme deliberação dos sócios, o montante distribuído foi lançado contabilmente como Dividendos a Pagar no passivo da sociedade, devendo ser pago a partir de 2026 em moeda corrente nacional, conforme disponibilidade de caixa da sociedade e observada a data de 31 de dezembro de 2028 como prazo máximo para quitação total do passivo.

11. PROVISÕES

A empresa possui processos fiscais em andamento que envolve responsabilidades contingentes. Os processos se encontram em fase de defesa. As provisões para contingências são estabelecidas pela Administração da Entidade, levando-se em consideração a opinião dos assessores jurídicos, por valores considerados nas estimativas de perdas prováveis.

As provisões estão demonstradas da seguinte forma:

	2025	2024
Multas Administrativas ANS	49.589	49.589
Outras contingências tributárias	24.320	20.364
TOTAL	73.909	69.953

Não há outros processos de natureza cível e trabalhista, envolvendo risco de perda classificado pela Administração e pelos assessores jurídicos como possível, portanto, não foi constituída a provisão para os referidos processos.

12. PROVISÕES TÉCNICAS

As provisões técnicas foram constituídas conforme normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)

A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA), é estimada para o pagamento dos eventos que já tenham ocorrido, mas que ainda não são de conhecimento da operadora na data do Balanço. A Operadora reconhece essa provisão conforme normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

13. CAPITAL SOCIAL

O capital social da CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA está representado por 625.000 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada quota, perfazendo um capital de R\$ 625.000.

14. CAPITAL BASEADO EM RISCO - CBR

	2025	2024
Risco de crédito – CRC	203.439	205.276
Risco de subscrição – CRS	332.747	409.590
Risco operacional – CRO	127.588	141.474
Risco de mercado – CRM	93.097	65.207
Capital Regulatório - CB	631.003	705.637
Patrimônio Líquido Ajustado Constituído	640.059	2.715.709
Suficiência do Capital baseado em risco – CBR	9.056	2.010.072

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO AJUSTADO - PLA

	2025	2024
Capital de Referência	12.328.082	11.701.894
(x) Fator K	0,48%	0,48%
(x) Percentual de Constituição		
= Capital Mínimo (100%)	100%	100%
Capital Base - CB	59.175	56.169
Patrimônio Líquido Ajustado Constituído	640.059	2.715.709
Suficiência do Capital Base - CB	580.884	2.659.540

16. COBERTURA DE SEGUROS

A Operadora possui cobertura de seguros para bens móveis e imóveis, julgados pela empresa, como suficientes para cobrir eventuais riscos e perdas.

17. CONCILIAÇÃO ENTRE LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) E O FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

ATIVIDADES OPERACIONAIS:	2025	2024
Lucro Líquido (prejuízo) do exercício	1.960.607	894.636
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:	62.519	54.889
Depreciação e amortização	59.089	54.889
Variação cambial, monetária e encargos não realizados	3.430	-
Perdas (ganhos) na alienação sobre ativo imobilizado	-	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-
Redução (aumento) do ativo	(595.536)	202.157
Aplicações financeiras	(628.211)	(174.136)
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	(340)	180.190
Créditos de operações não relacionadas com planos de saúde	-	-
Créditos tributários e previdenciários	28.691	27.509
Despesas antecipadas	-	-
Bens e títulos a receber	(807)	728
Realizável a longo prazo	5.131	167.865
Aumento (redução) do passivo	(48.564)	(97.212)
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(59.631)	(23.726)
Débitos de operações de assistência à saúde	-	-
Débitos com oper. de assist. à saúde não relac, coo planos de saúde	-	-
Provisões	-	-
Tributos e encargos sociais a recolher	11.631	(48.359)
Débitos diversos	(4.738)	34.297
Passivo não circulante	4.173	(59.425)
Geração (Utilização) de caixa proveniente das ativ. operacionais	1.379.025	1.054.470

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Cotistas

A administração da submete a apreciação dos senhores as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos de 2025 e 2024 acompanhadas do parecer dos auditores independentes.

Desempenho Operacional e Econômico Financeiro

Encerramos o ano de 2025 com 19.798 beneficiários, representando diminuição de 43,4% em relação à quantidade de beneficiários assistida ao término de 2024.

A receita operacional líquida, contabilmente representada pelas receitas de contraprestações efetivas, diminuiu quando comparada a 2024, passando de R\$ 4.462 mil para R\$ 4.021 mil.

A sinistralidade, medida pela relação entre os eventos indenizáveis líquidos (custos dos serviços assistenciais) e a receita operacional líquida, foi de 26,9% em 2025, 1,7 pontos percentuais abaixo da sinistralidade de 2024.

A geração operacional de caixa medida pelo EBTIDA atingiu R\$ 1.490 mil, com aumento de 25,7% em comparação com 2024. A margem do EBTIDA atingiu o equivalente a 37,0% da receita operacional líquida.

O lucro líquido foi de R\$ 1.961 mil, correspondendo 48,8% da receita operacional líquida e 72,2% do patrimônio líquido do início do período.

Perspectivas

Para o exercício de 2026, a Administração foca em uma estratégia de retomada do crescimento da base de beneficiários, visando reverter a retração observada no último ano. Nossas diretrizes estão fundamentadas em três pilares principais:

1. **Expansão Comercial e Retenção:** Implementaremos novas estratégias de vendas e parcerias corporativas para recompor a carteira de clientes, focando em nichos com alto potencial de fidelização e baixa sinistralidade.
2. **Manutenção da Eficiência Operacional:** O objetivo é sustentar a sinistralidade em patamares saudáveis através do fortalecimento da nossa rede credenciada e do aprimoramento dos processos de auditoria assistencial.
3. **Rentabilidade e Geração de Caixa:** Manteremos o rigoroso controle de custos administrativos para preservar a robusta margem EBITDA (37%) e garantir que o lucro líquido continue apresentando retorno expressivo sobre o patrimônio líquido.

Acreditamos que a solidez financeira alcançada em 2025 nos confere a estabilidade necessária para investir em tecnologia e inovação no atendimento, garantindo a sustentabilidade do negócio.

Atenciosamente,

**WALTER CARMO
CORIOLANO
JUNIOR:08261757838**

Assinado de forma digital por
WALTER CARMO CORIOLANO
JUNIOR:08261757838
Dados: 2026.03.27 14:49:42 -03'00'

Crown Odontologia de Grupo Ltda.

Quinta-feira, 19 Fevereiro 2026

OPERADORA**REGISTRO:** 397245 **NOME:** CROWN ODONTOLOGIA DE GRUPO LTDA**DETALHES****PROCESSAMENTO****14/02/2026 11:02:15****TIPO:** Financeiro**PERÍODO:** 4º/2025**RECIBO:** 1177924**STATUS** Informações Aceitas e Validadas

Batimentos somente informativos:

O envio do respectivo PPA sobre FPR de Fundos de Investimentos a partir do 1º trimestre de 2024 deve ser feito através do Protocolo Eletrônico.

O envio anual do PPA previsto no Art. 11 da RN443/19, inciso I, será obrigatório a partir do exercício de 2023, e deverá ser encaminhado no prazo limite definido para o envio do DIOPS Financeiro do 1º trimestre.